

彰化縣彰化戶政事務所 113 年度施政計畫

- 一、本年度歲出預算數總計 82,228 仟元。
- 二、本年度歲入預算數總計 7,002 仟元。
- 三、本年度編制員額共計 67 人。

壹、年度施政目標

一、關鍵策略目標

依據平衡計分卡精神之「業務成果」、「行政效率」、「服務效能」及「組織學習」四大面向，訂定關鍵策略目標，分別說明如下：

- (一) 正確戶籍資料、提升為民服務品質（業務成果）
 - 1、落實戶籍申請案件審核與抽查，確保戶籍資料正確性。
- (二) 加強資訊安全控管、嚴密控管戶籍資料外洩（業務成果）
 - 1、不定期進行戶役政系統工作站人工稽核作業，嚴密資料外洩風險。
- (三) 強化人員專業職能（行政效率）
 - 1、相關法規解釋令函傳閱同仁周知，並利用所務會議宣達及解釋，藉以縮短作業時間。
 - 2、定期舉辦戶政法規測驗，提升法令熟稔度。
- (四) 推動各項便民措施及加值服務，增加服務廣度及深度（服務效能）
 - 1、辦理到宅服務，為因病、年邁及行動不便者提供居家申辦服務。
 - 2、主動至轄內各國中辦理國中生初領身分證。
 - 3、舉辦免費法律諮詢，創造服務附加價值。
 - 4、推動跨機關整合服務，民眾申辦戶籍資料變更時，由本所主動通報其他機關，一併辦理相關資料變更作業，民眾得免奔波於各機關之間。
 - 5、實施「健保卡便利站」，於受理戶籍變更登記或死亡登記時，同時為民眾辦理健保卡初補換領及健保退保申請事宜。
 - 6、辦理「首辦護照人別確認」及「首次申請護照親辦一處收件全程服務」，結合「入出國自動查驗通關註冊服務」等便民措施，民眾毋庸往返奔波外交部領事機關，提供更完整、更全面的套裝服務。
 - 7、協助發放本縣生育補助。
- (五) 多方傾聽意見，提升民眾滿意度（服務效能）
 - 1、網路設置民意信箱及建立現場民眾申訴建議管道，對民眾意見反映及陳情案件即時回應；定期舉辦民眾滿意度調查，分析結果並改進缺失。
- (六) 改善辦(洽)公環境，提升服務效能（服務效能）
 - 1、購置及汰換各項辦(洽)公環境設備及器具，增進業務處理效率及民眾洽公的舒適感。
 - 2、規劃洽公順暢動線、設置平面標示圖。
 - 3、定期維護及保養冷氣空調、檢測飲用水質以及建築物公共安全檢查、大樓消防設施的定期安全檢修與每半年舉行一次員工消防演練，提供民眾舒適、安全的洽公環境。
- (七) 型塑學習型組織，積極薦派同仁參與各項研習活動（組織學習）
 - 1、鼓勵同仁終身學習，積極薦派人員參加他機關舉辦之各項研習課程，以提升同仁專業知能。

二、共同性目標

- (一) 節約政府支出，邁向財政收支平衡（財務管理）
 - 1、控管當年度經常門業務費賸餘數百分比。
- (二) 控管編制員額（組織學習）

- 1、控管編制員額成長率。
- (三) 約聘僱員額及職等嚴格控管 (組織學習)
- 1、控管約聘僱員額成長率及職等變化率。
- (四) 推動公務人員終身學習 (組織學習)
- 1、推動單位平均終身學習時數。

貳、年度關鍵績效指標

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值
							113年
1	正確戶籍資料、提升為民服務品質 (業務成果)	1	受理戶籍登記案件	1	統計數據	正確率【(全年受理件數—全年誤辦案件件數)÷全年受理件數】×100%	98%
		2	到校集中受理國中生初領國民身分證	1	統計數據	辦理次數	5次
2	加強資訊安全控管、嚴密控管戶籍資料外洩 (業務成果)	1	戶役政系統工作站人工稽核作業	1	統計數據	辦理次數	300次
3	強化人員專業職能 (行政效率)	1	法規解釋令函整理及講解	1	統計數據	辦理次數	12次
		2	辦理戶政法令檢測，增進人員專業素質	1	統計數據	辦理次數	1次
4	推動各項便民措施及增值服務，增加服務廣度及深度 (服務效能)	1	辦理法律諮詢服務	1	統計數據	辦理次數	8次
		2	定期舉辦書畫展覽	1	統計數據	辦理次數	3次
5	多方傾聽意見，提升民眾滿意度 (服務效能)	1	民眾服務滿意度調查	1	統計數據	平均滿意度	95%
		2	辦理為民服務電話禮貌測試	1	統計數據	辦理次數	12次
6	改善辦(洽)公環境，提升服務效能 (服務效能)	1	年度消防設備檢修及自衛消防編組訓練	1	統計數據	辦理次數	2次
		2	改善辦(洽)公環境及設備，提升	1	統計數據	年度執行率	90%

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值
							113年
			服務效能				
7	型塑學習型組織，積極薦派同仁參與各項研習活動（組織學習）	1	積極薦派人員參加他機關舉辦之各項研習課程	1	統計數據	平均派訓率（派訓人次÷舉辦場次）	95%

註：

評估體制之數字代號意義如下：

1. 指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。
2. 指實際評估作業係由特定之任務編組進行。
3. 指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。
4. 指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。
5. 其它。

參、年度共同性指標

序號	共同性目標	編號	共同性指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值
							113年
1	節約政府支出，邁向財政收支平衡（財務管理）	1	各單位當年度經常門業務費賸餘數百分比	1	統計數據	【各計畫經常門業務費預算數（不含臨時人員薪資）－經常門業務費決算數（不含臨時人員薪資）】÷經常門業務費預算數（不含臨時人員薪資）備註：決算數＝實支數＋保留數	3%
2	控管編制員額（組織學習）	1	機關編制員額成長率	1	統計數據	（本年度編制員額－上年度編制員額）÷上年度編制員額 x100%（業務移撥、機關整併之情事不列入成長率計算）	0%
3	約聘僱員額及職等嚴格控管（組織學習）	1	約聘僱員額成長率	1	統計數據	（本年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數－上年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數）÷上年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數 x100%	0%

序號	共同性目標	編號	共同性指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值
							113年
						數) ÷ 上年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數 x100% (業務移撥、機關整併之情事不列入成長率計算)	
		2	約聘僱核定職等變化率	1	統計數據	(本年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額涉提高職等人數) ÷ 上年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數 x100%	0%
4	推動公務人員終身學習 (組織學習)	1	單位平均終身學習時數	1	統計數據	本年度單位內每人每年 (含約聘僱人員, 不含臨時人員) 應完成與業務相關學習時數 20 小時, 其中 10 小時必須於 9 月 30 日以前完成「當前政府重大政策」、「法定訓練」及「民主治理價值」等課程: 1. 當前政府重大政策 (1 小時) 2. 環境教育 (4 小時) 3. 民主治理價值課程 (5 小時): 性別平等、廉政與服務倫理、人權教育、轉型正義、行政中立、多元族群文化、公民參與等。	20 小時

肆、彰化縣彰化戶政事務所年度重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	預算金額 (仟元)	備註
一、戶政業務-戶政管理	(一) 受理身分、遷徙各項登記業務	1、正確辦理各項戶籍登記之變更、更正、撤銷、廢止等戶籍管理。 2、落實補正案件開立一次告知單, 減少民眾往返奔波。	中央: 0 縣府: 4,584 其他: 0 合計: 4,584	
	(二) 戶籍資料、印	1、受理戶籍資料閱覽、謄本核發申請。 2、辦理印鑑登記、變更、廢止及證明核		

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	預算金額 (仟元)	備註
	鑑、國民身分證、戶口名簿管理及核發	<p>發申請。</p> <p>3、依據戶籍登記資料辦理國民身分證申請核發工作。</p> <p>4、核發國民身分證申請案件，防止偽造冒領情事發生。</p> <p>5、嚴密保管空白身分證及膠膜，不使外流造成治安問題。</p> <p>6、管理戶口名簿申請核發。</p>		
	(三)辦理戶籍人口資料統計	<p>1、辦理村里、鄰、戶數、年齡等各項戶籍人口統計表，並陳報縣府。</p> <p>2、按月統計現住人口統計表，提供各有關機關參考。</p>		
	(四)辦理道路命名及門牌編釘作業	依據「彰化縣道路命名及門牌編釘自治條例」規定，辦理道路命名及門牌編釘作業，並據以核發證明。		
	(五)學齡兒童名冊編造	<p>1、提供公所入學年齡學齡兒童名冊繕造。</p> <p>2、按月提供適齡國民遷入名冊予本轄強迫入學委員會。</p>		
	(六)辦理新住民生活適應輔導及歸化國籍業務	<p>1、設置新住民諮詢服務櫃台，專人協助新住民各項法令及生活相關諮詢服務，並辦理新住民生活適應輔導班，協助其儘速融入家庭與社會。</p> <p>2、辦理國籍之歸化、喪失、回復、撤銷及核發國籍證明等業務。</p>		
	(七)推動戶政簡政便民措施，提升服務品質	<p>1、受理英文謄本申請、翻譯暨核發。</p> <p>2、派員至各國中受理學生初領國民身分證。</p> <p>3、辦理到宅服務，展現戶政關懷、貼心服務。</p> <p>4、推動單一窗口實施綜合受理櫃檯。</p> <p>5、延長服務時間，每週一至週五中午及週六上午不休息照常受理案件。</p> <p>6、設置東區服務站，服務彰化市東區民眾。</p> <p>7、於例假日提供「預約結婚登記」服務。</p> <p>8、運用我的 E 政府線上服務系統，提供多項線上預約服務。</p> <p>9、持續運用內政部通報平台辦理跨機關整合服務，民眾申辦戶籍資料變更時，協助通報其他機關，一併辦理相關資料變更作業，民眾得免奔波於各</p>		

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	預算金額 (仟元)	備註
		<p>機關之間。</p> <p>1 0、辦理櫃檯服務人員績效評比，激勵同仁工作士氣，提升行政效率。</p> <p>1 1、舉辦微笑禮貌人員選拔，由民眾票選最佳服務人員予以公開表揚，樹立服務標準與模範。</p> <p>1 2、戶籍案例蒐集研究，提供疑難案件實務經驗交流，以作為研究發展參考。</p> <p>1 3、定期辦理服務品質問卷調查，加以統計分析，研擬改善措施，協助民眾解決疑難。</p> <p>1 4、印製委託書、同意書等各項空白表格，便利民眾申請各項戶政業務。</p> <p>1 5、辦理「有線延伸、無線寬廣」便民服務，現場設置電腦提供洽公民眾上網使用，同時提供免費、有帳號之「Wi-Fi」無線上網服務。</p> <p>1 6、提供戶籍登記加值服務，製作結婚祝福卡、寶貝紀錄祝福卡、一生一世永留存關懷卡，分別致贈予辦理結婚、出生、死亡等登記項目之民眾，表達祝福或關懷之意。</p> <p>1 7、推動多元化服務，不定期清查轄內人口及門牌，並主動下鄉為民服務，加強推展戶政行動化服務業務。</p> <p>1 8、設置手機充電站，解決洽公民眾手機臨時沒電之困擾，提供優質服務。</p> <p>1 9、設置英語櫃檯，提供使用英語民眾諮詢、申辦業務無障礙友善洽公環境。</p> <p>2 0、設置「自助拍照區」及「梳理平臺」供民眾上傳照片至內政部戶政司全球資訊網。</p> <p>2 1、提供多元支付輕鬆付，讓臨櫃服務更升級。</p> <p>2 2、設置博愛窗口，提供身障民眾便捷服務。</p> <p>2 3、規劃新人婚攝專區，以本所轄管鄉鎮市地名發想，設計新人祝福標語，加上唯美背景設計，營造婚姻家庭幸福氛圍。</p> <p>2 4、將歷史戶籍登記申請書（含其附件）資料數位建檔，以優化資料管理</p>		

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	預算金額 (仟元)	備註
		及調閱程序。		
	(八)其他協辦事項	1、核發自然人憑證 IC 卡。 2、協助辦理出生登記之民眾領取本縣生育補助並配合政府宣導其他福利政策與措施。 3、協辦「健保卡便利站」服務，於受理出生、戶籍變更登記時，同時為民眾辦理健保卡初補換領作業。 4、推動一站式便民服務與健保署合作，民眾於戶政事務所辦妥亡故者死亡登記同時可辦理健保退保事宜。 5、協助民眾辦理出生登記、死亡登記時，將資料通報勞保局辦理生育給付、喪葬給付。 6、協助民眾通報國軍人員結婚、生育、喪葬或殮葬補助費跨機關服務。 7、辦理「首辦護照人別確認」及「首次申請護照親辦一處收件全程服務」，結合「入出國自動查驗通關註冊服務」等便民措施，民眾毋庸往返奔波外交部領事機關，提供更完整、更全面的套裝服務。 8、協助民眾於辦理死亡登記時，可同時申請通報壽險公會亡故者訊息轉請保險公司清查有無投保人身保險服務。		
二、一般行政廳舍管理	(一)第二行政大樓、花壇及芬園辦公室、東區服務站廳舍之維護與修繕	1、辦理電梯、機械停車位、冷氣空調、發電機等設備定期維護及保養。 2、公共區域水塔、蓄水池、污水處理系統等保養及維修。 3、建築物公共安全檢查及大樓消防安全檢修與申報，並每半年辦理消防演練。 4、大樓清潔維護、公共區域飲水機濾心更換及維修，提供同仁及民眾安全飲用水質。	中央:0 縣府:4,127 其他:0 合計:4,127	
三、一般建築及設備-各項設備	(一)改善辦(洽)公環境及設備，提升服務效能	1、各項辦(洽)公環境設備維護及綠美化環境。 2、提供「性別友善廁所」，讓任何性別的人皆得以安心無障礙的如廁。 3、提供壁掛文化藝術創作品，供洽公民眾駐足欣賞並美化辦公環境，增添機關藝術文創氣息。 4、為便利本所同仁暨洽公婦女產後持續餵哺母乳，特設置哺(集)乳室供使	中央:0 縣府:172 其他:0 合計:172	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	預算金額 (仟元)	備註
		用。 5、設置「服務鈴」於大門出入口，便利民眾即時聯繫本所服務臺值班人員提供協助。		
	(二)汰換電腦設備	1、汰換電腦設備，提升工作效率與行政效能。	中央:0 縣府:133 其他:0 合計:133	